

深耕主业 高端突破 做强民族品牌

江苏力星通用钢球股份有限公司董事长 施祥贵

力星股份是一家专业生产与销售高精度轴承滚动体的上市公司，三十多年来专注于高精度、低噪音、长寿命轴承滚动体的研发和制造，主导产品有轨道交通用高精度轴承滚子、精密无异音轴承钢球、G3、G5级精密钢球、风能发电专用钢球、高档轿车三四代轮毂轴承钢球、大型精密重载轴承滚子、精密陶瓷球等，产品销往国内外知名轴承公司，企业规模位列全球行业第二，中国第一。

力星人不断以市场为导向，紧扣市场脉搏，及时创新升级，实施“艰苦创业、卓越提升”等战略，通过不断地科技创新和自主研发，实施国内外多元合作，不断提升产品结构，全面融入国际高端市场，先后成功开发9项国家重点新产品，配套应用于高档轿车、大型盾构机械、风电设备、轨道交通、及其它特种领域，完成国家“工业强基”等省部级以上项目24项。

2015年2月在深交所创业板上市，更是开启了企业实施高端突破、跨越发展的新篇章。

一、着力国际化布局，“走出去”路更宽

抢抓国家“一带一路”战略机遇，力星果断实施“走出去”战略，持续组织相关人员赴欧美考察、洽谈，于2016年力星在美国南卡罗来纳州建立第一个海外子公司——力星股份南卡公司，完成了厂房等基础建设的投资，投入了全中国制造设备和技术，实现了中国设备与技术的走出国门，以当地员工为主人力资源配置，生产的产品主要供应SKF\GKN等知名轴承厂商，实施了真正意义的中国制造走出去，进一步满足了欧美客户的需求，并提供更周

到及时的服务；继 JGBR 美国公司后，我们已启动在欧洲波兰投资建立子公司，目前正开展墨西哥工厂的考察和筹建工作，持续进行全球化布局。

二、兼并收购，优势整合，内外发展并举

金燕钢球与力星股份在产品、市场等方面具有很强的互补性，力星股份全资收购金燕钢球 100% 股权顺利完成交割，通过力星股份上市公司的资金、业务平台、及力星管理的输入，提升了金燕钢球 G5 级以上高精度产品技术水平、产品质量与服务能力，补齐了力星股份在微小精密钢球市场的短板，同时力星金燕的文化提档升级，市场由内转外，生产经营稳健增长，产销、利税等主要经济指标持续向好；通过收购，进一步提高了力星股份品牌价值和市场竞争能力。

三、实施创新驱动，进行高端突破

贯穿在力星股份 32 年的奋斗历程中，持续实施创新驱动战略是企业高质量发展的灵魂。在研发模式与投入结构上不断改进，企业内部激发“大众创新、全员创新”的氛围，成立集团、公司级、分公司级、工段级、班组级等多层次创新机构，近几年来完成“企业大数据”管理平台升级、“智能滚动体包装连线”、“智能滚动体精加工连线”“滚动体管式包装技术”的开发等公司级创新项目 124 个，其他级别创新项目累计千余项，本着不好高骛远，解决一个小问题，每天进步一点点的实际，扎实稳步推进改革创新，使自主创新真正见到实效，确保研发投入同步跟进，快速见效，保证了研发的可持续性。通过“大众创新、全员创新”的深入推进，研发投入起到了杠杆推动效应，使得公司的自动化、智能化建设效果显著，企业的技术中心，2022 年成功申报“国家企业技术中心”。着力推动了与中国著名院所、科研机构的合作与开发平台建设，公司在技术、研发、人才等方面的核心竞争力不断提升。

高精度滚子对轴承精度、性能、寿命和可靠性的影响很大，一直以来被视为发展重大装备用高端配套轴承的瓶颈制约。十年来，我们通过摸爬滚打，对国内外滚子生产设备不断地进行交融磨合和试验论证，自主掌握了四工位高速冷锻、热处理环保零脱碳等多项技术，完善了滚子智能连线生产的设备选型定制、工装匹配、完成对滚子连线球基面、导轮磨等关键进口设备的消化吸收，创新利用，持续投入 3.2 亿元，引进欧洲智能化生产流水线，形成硬磨到超精、涡流探伤、尺寸分选的智能生产连线，目前产品加工规格已扩展到 $\Phi 6\text{mm}$ — $\Phi 160\text{mm}$ ，覆盖了高铁及大型盾构机、大型风电等配套领域，走出一条国内外设备技术整合、优势互补、效率叠加之路，致力突破高精度滚子连线生产的技术瓶颈和装备制约，完善了质量可控模式及全程追溯等难题。项目技术被列入江苏省重大科技成果转化项目，国家工业强基工程专项，顺利通过验收，产业化推进工作稳步向前推进。

四、推进“集团化”战略，谋求大发展

“江苏力星通用钢球集团”以“力星股份”为核心企业，由全资子公司力星金燕钢球（宁波）有限公司、上海雉皋贸易有限公司、南通通用钢球有限公司、江苏星业精密滚子科技有限公司、力星钢球（南阳）有限公司、JGBR 美国投资公司、波兰公司为紧密层企业。集团将充分发挥专业化和协作化的整合优势，补足短板，弘扬工匠精神，持续推动先进的创新和管理模式，坚决不搞多元化产业模式，集中人力、财力、物力，一心专注于精密轴承滚动体事业的开拓，更好服务于国内外客户，实现更专、更强、更大规模化经营。

近几年，我们加大了“轨道交通用高精度轴承滚子产业化”项目、“大数据智能化集成应用”、“高端精密陶瓷球研发及产业化”项目的投入和推进，精密轴承钢球和滚子、陶瓷球等加工设备的自动化、智能化水平进一步提升，企业位列江苏省技术创新百强，被江苏省人民政府授予江苏制造突出贡献优

秀企业,为国家知识产权示范企业,国家制造业单项冠军示范企业。

五、奋进“十四五”，开创力星第二个快速发展的30年

力星人的梦想是要用不断奋斗过程来实现，一代接一代地弘扬工匠精神，专注于高精度滚动体的发展，把行业领先企业作为我们追赶的目标，始终把实现“轴承强国”的战略目标作为己任，做精做强民族品牌。下一步，力星将坚持走“双循环”发展路线，加强自主研发能力建设，不断引入国际先进技术，提高自身产品技术水平，研制开发高端、高精密轴承滚动体，促进国内滚动体行业技术水平提升。力星将进一步利用长三角的区位和人才优势，努力打造自身的核心竞争能力，走“国际化”发展战略，实现健康可持续高质量跨越发展。打造力星为国际滚动体技术领先的领军品牌。